



# แผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙

บึงมະลູทำบລູ້ອຍໆ" ໂຄງສ່າງທີ່ນ້ານຕີ  
ຄນມືດຸນເກາພກາຣທີກາຫາ ນ້ອມນໍາພາແນວຫາງເຕັບສູງໃຈພອເພີຍງ  
ມີກາຮບຊີກາຮຈັດກາຮທີ່ແບບມືກ່າວນ້ຽມ ຈາກທຸກກາຕົ່ວນ



องค์การบริหารส่วนตำบลบึงมະลູ  
อำเภอภักดี人格 จังหวัดเชียงใหม่

## คำนำ

แผนพัฒนาบุคลากรระยะ ๓ ปี ( พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ) ขององค์การบริหารส่วนตำบลบึงมະลู ฉบับนี้ จัดทำขึ้นภายใต้กรอบยุทธศาสตร์และแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ( พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ) โดยได้จัดให้มีการประชุมสัมมนาผู้บริหารและบุคลากรที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วบรวมข้อมูลจากทุกส่วนราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลบึงมະลู ซึ่งทำให้ได้ข้อมูลที่สามารถนำมาใช้ในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรจากระบวนการที่เป็นระบบ ได้แก่ การวิเคราะห์ภาระงานเพื่อประกอบการวิเคราะห์อัตรากำลัง การสำรวจความต้องการฝึกอบรมของบุคลากร มาตรฐานการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ ตลอดจนข้อสรุปจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรเพื่อจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นรูปธรรม

คณะกรรมการบริหารส่วนตำบลบึงมະลู หวังเป็นอย่างยิ่งว่า หากได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาบุคลากรนี้แล้ว บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลบึงมະลู จะเป็นบุคคลที่มีคุณภาพ เป็นที่พึงพอใจของประชาชน สามารถสร้างผลงานที่ดีมีมาตรฐานให้แก่องค์การบริหารส่วนตำบลบึงมະลูได้จริงขอบคุณผู้มีส่วนเกี่ยวข้องและจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ( พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙ ) ไว้ ณ ที่นี่



องค์การบริหารส่วนตำบลบึงมະลู  
ได้รับความเห็นชอบจาก ก.อ.บ.ด.จังหวัดศรีสะเกษ  
ในการประชุมครั้งที่.....๘/๖๖ วันที่.....๒๔๙๗๒๕๖๖

๘๗๐๐ ๘๗๑๐

(นายไพศาล พันธุ์ระ)

ผู้อำนวยการปகครองท้องถิ่นชำนาญการ

## สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ ๑ หลักการและเหตุผล	๑
ส่วนที่ ๒ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	๖
ส่วนที่ ๓ หลักสูตรการพัฒนา	๑๑
ส่วนที่ ๔ วิธีการพัฒนาและระยะเวลาดำเนินการพัฒนา	๑๓
ส่วนที่ ๕ งบประมาณในการดำเนินการพัฒนา	๒๒
ส่วนที่ ๖ การติดตามและประเมินผล	๒๔

---

### ภาคผนวก

- คำสั่งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร องค์การบริหารส่วนตำบลบึงมະazi

## ส่วนที่ ๑

### หลักการและเหตุผล

#### ๑. หลักการและเหตุผลของการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร

##### ๑.๑ ภารกิจการณ์เปลี่ยนแปลง

ภายใต้กระแสแห่งการปฏิรูประบบราชการ และการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีการบริหาร จัดการยุคใหม่ ผู้นำหรือผู้บริหารองค์กรต่างๆ ต้องมีความตื่นตัวและเกิดความพยายามปรับตัวในรูปแบบต่างๆ โดยเฉพาะการเร่งรัดพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และองค์การ การปรับเปลี่ยนวิธีคิด วิธีการทำงาน เพื่อแสวงหารูปแบบใหม่ ๆ และนำระบบมาตรฐานในระดับต่าง ๆ มาพัฒนาองค์การ ซึ่งนำไปสู่แนวคิดการพัฒนาระบบบริหารความรู้ภายในองค์กร เพื่อให้องค์กรสามารถใช้และพัฒนาความรู้ ที่มีอยู่ภายในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและปรับเปลี่ยนวิทยาการความรู้ใหม่มาใช้กับองค์กรได้อย่างเหมาะสม

##### ๑.๒ พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖

พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ มาตรา ๑๑ ระบุ ดังนี้

“ส่วนราชการมีหน้าที่พัฒนาความรู้ในส่วนราชการเพื่อให้มีลักษณะเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอ โดยต้องรับรู้ข้อมูลข่าวสารและสามารถประมวลผลความรู้ในด้านต่าง ๆ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติราชการได้อย่างถูกต้อง รวดเร็วและเหมาะสมต่อสถานการณ์ รวมทั้งต้องส่งเสริมและพัฒนาความรู้ ความสามารถ สร้างวิสัยทัศน์และปรับเปลี่ยนทัศนคติของข้าราชการในสังกัด ให้เป็นบุคลากรที่มีประสิทธิภาพและมีการเรียนรู้ร่วมกัน ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติราชการของส่วนราชการให้สอดคล้องกับการบริหารราชการให้เกิดผลลัมฤทธิ์”

“ในการบริหารราชการแนวใหม่ ส่วนราชการจะต้องพัฒนาความรู้ความเชี่ยวชาญให้เพียงพอแก่การปฏิบัติงาน ให้สอดคล้องกับสภาพสังคมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วและสถานการณ์ของต่างประเทศที่มีผลกระทบต่อประเทศไทยโดยตรง ซึ่งในการบริหารราชการตามพระราชกฤษฎีกานี้จะต้องเปลี่ยนแปลงทัศนคติเดิมเสียใหม่ จากการที่ยึดแนวความคิดว่าต้องปฏิบัติงานตามระเบียบแบบแผนที่วางไว้ ตั้งแต่อดีตจนต่อเนื่องถึงปัจจุบัน เน้นการสร้างความคิดใหม่ ๆ ตามวิชาการสมัยใหม่และนำมาปรับใช้กับการปฏิบัติราชการตลอดเวลา ในพระราชกฤษฎีกฉบับนี้กำหนดเป็นหลักการว่า ส่วนราชการต้องมีการพัฒนาความรู้ เพื่อให้มีลักษณะเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอ โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

๑. ต้องสร้างระบบให้สามารถรับรู้ข่าวสารได้อย่างกว้างขวาง
๒. ต้องสามารถประมวลผลความรู้ในด้านต่าง ๆ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติราชการได้อย่างถูกต้อง รวดเร็วและเหมาะสมกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงไป
๓. ต้องมีการส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถ สร้างวิสัยทัศน์และปรับเปลี่ยนทัศนคติของข้าราชการ เพื่อให้ข้าราชการทุกคนเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถในวิชาการสมัยใหม่ตลอดเวลา มีความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและมีคุณธรรม
๔. ต้องมีการสร้างความมีส่วนร่วมในหมู่ข้าราชการให้เกิดการแลกเปลี่ยนความรู้ซึ่งกันและกัน เพื่อการนำพาพัฒนาใช้ในการปฏิบัติราชการร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพ”

### ๑.๓ ประกาศ ก.อปต.จังหวัดศรีสะเกษ

ตาม คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดศรีสะเกษ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการบริหารงานบุคคลขององค์กรบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๒๔ ตุลาคม ๒๕๔๕ ในหมวดที่ ๑๒ การบริหารงานบุคคล ส่วนที่ ๓ การพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ได้กำหนดให้องค์กรบริหารส่วนตำบลมีการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ก่อนมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ โดยผู้บังคับบัญชาต้องพัฒนา ๕ ด้าน ดังนี้

๑. ด้านความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติงาน
๒. ด้านความรู้และทักษะของงานแต่ละตำแหน่ง
๓. ด้านการบริหาร
๔. ด้านคุณสมบัติส่วนตัว
๕. ด้านศีลธรรมคุณธรรม

เพื่อให้เป็นไปตามประกาศพนักงานส่วนตำบลจังหวัดศรีสะเกษ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการบริหารงานบุคคลขององค์กรบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๒๔ ตุลาคม ๒๕๔๕ ข้อ ๒๖๙ - ๒๗๕ จึงได้จัดทำแผนพัฒนาขึ้น โดยจัดทำให้สอดคล้องกับแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์กรบริหารส่วนตำบล บึงมหาด และจัดทำให้ครอบคลุมถึงบุคลากร พนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้างขององค์กรบริหารส่วนตำบล บึงมหาด

### ๑.๔ การวิเคราะห์บุคลากร

การวิเคราะห์บุคลากร (Personal Analysis) ใช้หลักการวิเคราะห์แบบ SWOT ซึ่งเป็นการวิเคราะห์แบบเดียวกับการวางแผนพัฒนาองค์กรบริหารส่วนตำบลที่กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นกำหนดไว้ เพื่อให้การอ่านผลการวิเคราะห์เป็นไปในทางเดียวกันและเข้าใจได้ง่าย

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
<ol style="list-style-type: none"> <li>๑. มีเจ้าหน้าที่และผู้รับผิดชอบในแต่ละตำแหน่ง ชัดเจน สามารถปฏิบัติงานได้สะอาดกระตือรือทัน ต่อเหตุการณ์</li> <li>๒. มีการกำหนดส่วนราชการเหมาะสมกับงานที่ปฏิบัติ</li> <li>๓. ส่งเสริมให้มีการใช้ระบบสารสนเทศ และ IT ให้ทันสมัยอยู่เสมอ</li> <li>๔. มีจำนวนเจ้าหน้าที่เพียงพอในการปฏิบัติงาน</li> <li>๕. มีการพัฒนาศักยภาพความรู้เพิ่มเติม</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>๑. การปฏิบัติงานภายใต้ส่วนราชการและระหว่างภาค ส่วนราชการยังขาดความเชื่อมโยงกันอย่างนุ่มนวล</li> <li>๒. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานยังขาดความรู้ที่เป็นระบบและเหมาะสมกับการปฏิบัติงาน</li> <li>๓. เจ้าหน้าที่มีความตระหนักในหน้าที่และความรับผิดชอบต่องานที่ปฏิบัติค่อนข้างน้อย</li> <li>๔. ขาดการสร้างวัฒนธรรมองค์กร และพัฒนาแนวคิด รวมถึงคุณธรรมและจริยธรรม เพื่อให้เกิดสิ่งจูงใจ และขวัญกำลังใจ ที่จะทำให้ข้าราชการและเจ้าหน้าที่ทุ่มเทกำลังกายและความคิดในการปฏิบัติงาน</li> <li>๕. ทำงานในลักษณะใช้ความคิดส่วนตัวเป็นหลัก</li> </ol>

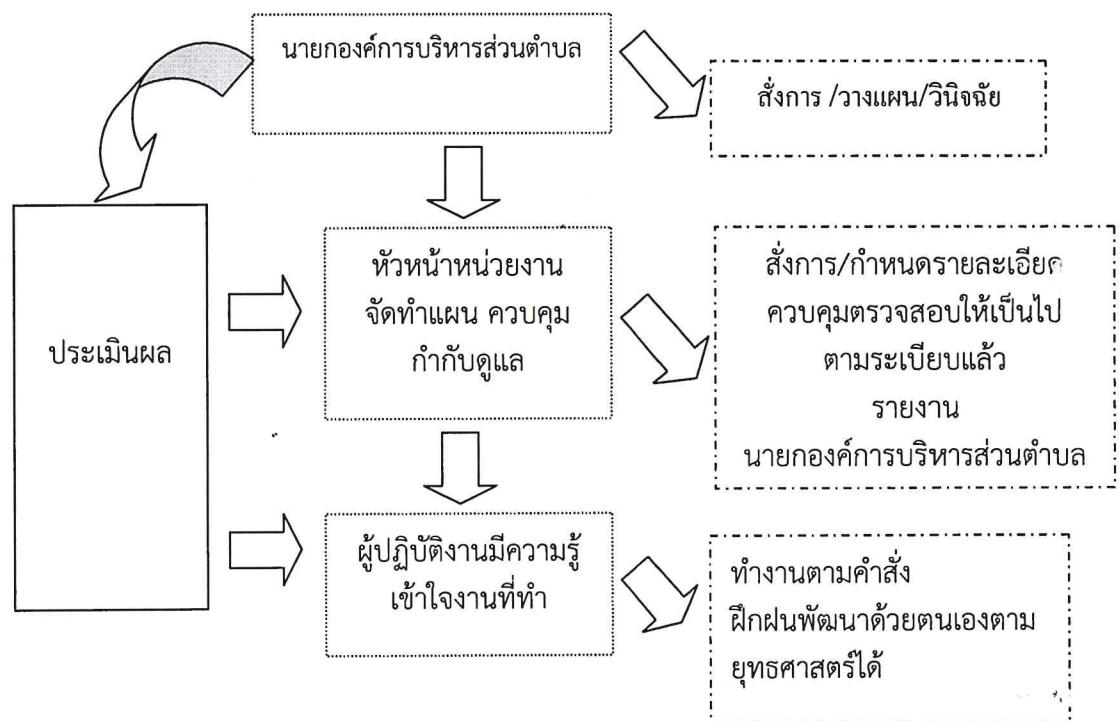
โอกาส (Opportunities)	ภัยคุกคาม(Threats)
<ol style="list-style-type: none"> <li>๑. ประชาชนร่วมมือพัฒนา อบต.</li> <li>๒. มีความคุ้นเคยกันทั้งหมดทุกคน</li> <li>๓. บุคลากรมีถิ่นที่อยู่กระจายทั่วเขต อบต. ทำให้รู้สึกพื้นที่ ทัศนคติของประชาชนได้ดี</li> <li>๔. บุคลากรมีการพัฒนาความรู้ปริญญาตรีปริญญาโท เพิ่มขึ้น</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>๑. ระเบียบกฎหมายไม่เอื้อต่อการปฏิบัติงาน</li> <li>๒. กระแสความนิยมของต่างชาติมีผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของประชาชน</li> <li>๓. มีความก้าวหน้าในวงแคบ</li> <li>๔. บุคลากรมีภาระต้องดูแลครอบครัว และต่อสู้ปัญหาเศรษฐกิจ ทำให้มีเวลาให้ชุมชนจำกัด</li> </ol>

### การวิเคราะห์ในระดับองค์กร

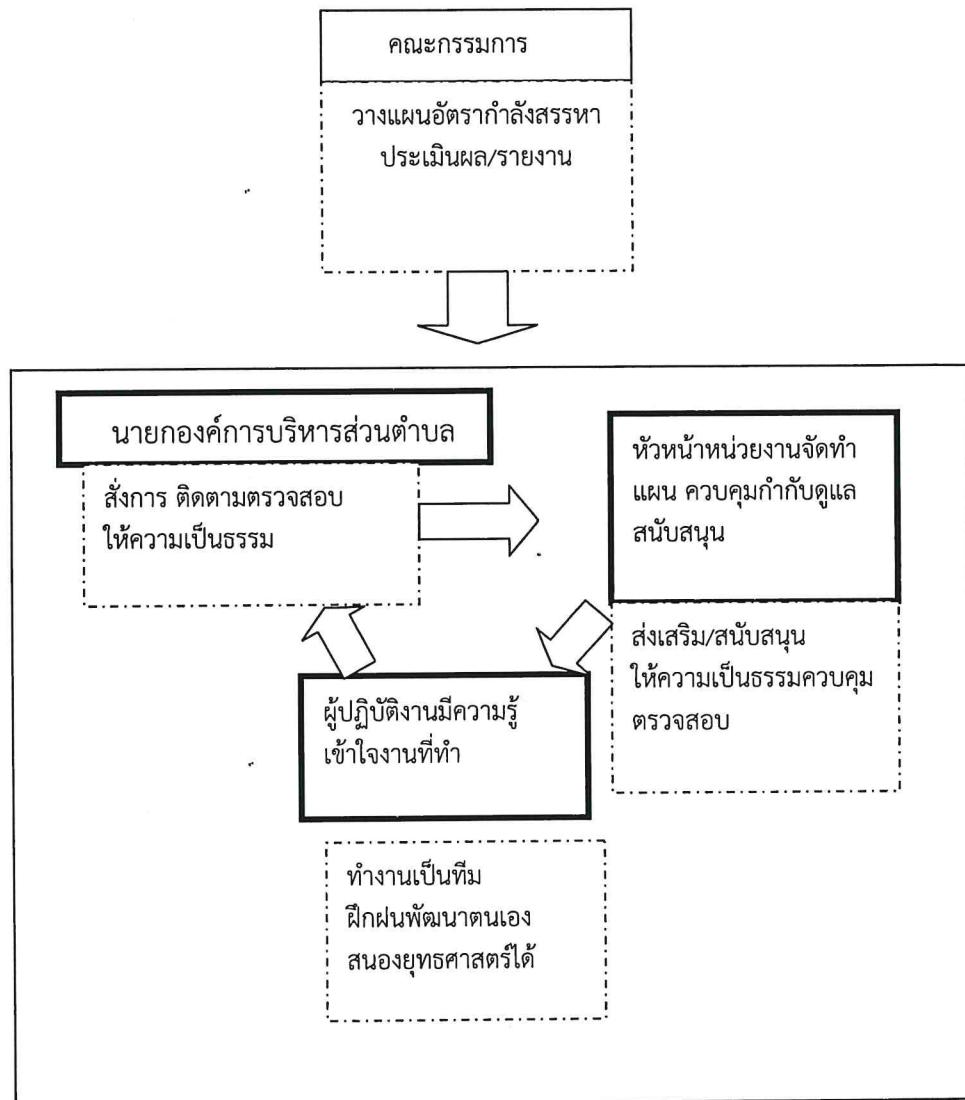
จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
<ol style="list-style-type: none"> <li>๑. บุคลากรมีความรักถิ่นไม่ต้องการย้ายที่</li> <li>๒. การเดินทางสะดวกทำงานเกินเวลาได้</li> <li>๓. อยู่ในวัยทำงานสามารถรับรู้และปรับตัวได้เร็ว</li> <li>๔. มีความรู้เฉลี่ยระดับปริญญาตรี</li> <li>๕. ผู้บริหารระดับหน่วยงานมีความเข้าใจในการทำงานสามารถสนับสนุนตอบนโยบายได้ดี</li> <li>๖. มีระบบบริหารงานบุคคล</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>๑.ขาดความกระตือรือร้น</li> <li>๒.มีภาระหนี้สินทำให้ทำงานไม่เต็มที่</li> <li>๓.ขาดบุคลากรที่มีความรู้เฉพาะทางวิชาชีพ</li> <li>๔.พื้นที่พัฒนากว้าง ปัญหามากทำให้บางสายงานมีบุคลากรไม่เพียงพอหรือไม่มี เช่น นักวิชาการเกษตร นักวิชาการสาธารณสุข</li> <li>๕.วัสดุอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ในงานบริการสาธารณสุขประเภทไม่มี/ไม่พอ</li> <li>๖.สำนักงานแคบ ข้อมูลเอกสารต่าง ๆ สำหรับใช้อ้างอิง และปฏิบัติไม่ครบถ้วน</li> </ol>
โอกาส (Opportunities)	ภัยคุกคาม(Threats)
<ol style="list-style-type: none"> <li>๑. นโยบายรัฐบาลเอื้อต่อการพัฒนาและการแข่งขัน</li> <li>๒. กระทรวงมหาดไทย และกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นสนับสนุนการพัฒนาพนักงาน ส่วนตำบลด้านความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสารสนเทศ</li> <li>๓. อัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศไทย</li> <li>๔. ประชาชนให้ความสนใจต่อการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>๑.มีระบบอุปกรณ์และกลุ่มพรครพากจากความสัมพันธ์แบบ เครือญาติ ในชุมชน การดำเนินการทางวินัย เป็นไปได้ยากมักกระทบกลุ่มญาติพี่น้อง</li> <li>๒.ขาดบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญบางสายงานความรู้ที่มีจำกัดทำให้ต้องเพิ่มพูนความรู้ให้หลากหลายจึงจะทำงานได้ ครอบคลุมภารกิจขององค์กรบริหารส่วนตำบล</li> <li>๓.งบประมาณน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับพื้นที่ จำนวนประชากร และภารกิจ</li> </ol>

## การวิเคราะห์โครงสร้างการพัฒนาบุคลากร

### โครงสร้างปัจจุบัน



การพัฒนาบุคลากรในโครงสร้างใหม่ขององค์การบริหารส่วนตำบลบึงมูล จะเป็นการพัฒนาโดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมและใช้ระบบเปิด โดยบุคลากรสามส่วนที่ต้องสัมพันธ์กันเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณภาพ มีคุณธรรมการทำงานที่วางแผนอัตรากำลัง สรรหาทั้งการบรรจุแต่งตั้ง การโอนย้าย และประเมินผลเพื่อการเลื่อนระดับตำแหน่ง การพิจารณาความดีความชอบ และการต่อสัญญาจ้าง โครงสร้างการพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลบึงมูลที่จะปรับปรุงจึงเป็นดังนี้



### วิสัยทัศน์การบริหารงานบุคคล

“ภายในปี ๒๕๖๗ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลบึงมะลู จะมีความก้าวหน้าพัฒนาตันเองให้มีศักยภาพ มีความรู้ความสามารถในหน้าที่ มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี เต็มใจให้บริการประชาชน และประชาชนต้องได้รับความพึงพอใจในการให้บริการของเจ้าหน้าที่ ”

## ส่วนที่ ๒

### วัตถุประสงค์และเป้าหมายการพัฒนา

#### ๒.๑ วัตถุประสงค์

๑. เพื่อนำความรู้ที่มีอยู่ภายในองค์กรมาปรับใช้กับองค์กรบริหารส่วนตำบลบึงมะลู
๒. เพื่อให้มีการปรับเปลี่ยนแนวคิดในการทำงาน เน้นสร้างกระบวนการคิด และการพัฒนาตนเอง ให้เกิดขึ้นกับบุคลากรขององค์กรบริหารส่วนตำบลบึงมะลู
๓. เพื่อให้บุคลากรขององค์กรบริหารส่วนตำบลบึงมะลู ปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิผลมากที่สุด
๔. เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรท้องถิ่นให้มีทักษะและความรู้ ในการปฏิบัติงานดังนี้
  ๑. ด้านความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติงาน
  ๒. ด้านความรู้และทักษะของงานแต่ละตำแหน่ง
  ๓. ด้านการบริหาร
  ๔. ด้านคุณสมบัติส่วนตัว
  ๕. ด้านศีลธรรมคุณธรรม

#### ๒.๒ เป้าหมายของการพัฒนา

##### ๑ เป้าหมายเชิงปริมาณ

บุคลากรในสังกัดองค์กรบริหารส่วนตำบลบึงมะลู ประกอบด้วย

- ๑.๑ การพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น คณะผู้บริหาร
- ๑.๒ การพัฒนาสมาชิกท้องถิ่น สาขาวิชาการบริหารส่วนตำบล
- ๑.๓ การพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น พนักงานส่วนตำบล
- ๑.๔ การพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น พนักงานจ้าง
- ๑.๕ การพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น ในการฝึกอบรม และส่งเสริมให้ได้รับการศึกษาต่อ ในระดับที่สูงขึ้น

##### ๒. เป้าหมายเชิงคุณภาพ

บุคลากรในสังกัดองค์กรบริหารส่วนตำบลบึงมะลูทุกคนที่ได้เข้ารับการพัฒนา การเพิ่มพูน ความรู้ ทักษะคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน สามารถนำความรู้ที่ได้รับมาใช้ประโยชน์ในการ ปฏิบัติงานเพื่อบริการประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพตามแนวทางการบริหารกิจกรรมบ้านเมืองที่ดี

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	แผนงาน/กิจกรรม	วิธีการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ระยะเวลาดำเนินการดำเนินการ	งบประมาณ	หมายเหตุ
เพื่อให้พนักงานสามารถดำเนินการ คนทุกตำแหน่งได้รับการ พัฒนาภายในหน่วยงานฯ	การพัฒนาตำแหน่งคุณภาพ ๑. ส่งเสริมและให้ความสำคัญกับการฝึกอบรม เพิ่ม ผู้ก่อการร้ายทำให้เกิดภัยแล้วกับประเทศไทย และทั่วโลกด้วยชั้นต่อชั้นจากการปฏิบัติงาน โดยใช้หลักสูตร ดังนี้  - ความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ - การพัฒนาเกี่ยวกับในเนื้องานที่รับผิดชอบ - ความรู้และทักษะเฉพาะของงานในตำแหน่ง - ด้านการบริหาร	ดำเนินการอย่างร่วมกับ หน่วยงานอื่นๆโดยร่วมกัน ดำเนินการโดยวิชาการ / สัมมนา <sup>๒</sup> - ศึกษาดูงาน/ ฝึกอบรม	๑. ส่งเสริมและสนับสนุนด้านการศึกษาให้มีโอกาสศึกษาต่อ อย่างต่อที่ โดยการให้ทุนการศึกษาหรือการช่วยเหลือ ศึกษาต่อ และส่งเสริมให้พนักงานรับทราบทำงา นด้วยตนเอง ดังนี้  ๒. ส่งเสริมและสนับสนุนดำเนินการศึกษาให้มีโอกาสศึกษาต่อ อย่างต่อที่ โดยการให้ทุนการศึกษาหรือการช่วยเหลือ ศึกษาต่อ และส่งเสริมให้พนักงานรับทราบทำงา นด้วยตนเอง	๑. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๘ ๒. ปีงบประมาณ ๓. ตามที่อ้าง述	๑๙๐,๐๐๐ ๑๙๐,๐๐๐ ๑๙๐,๐๐๐	
			๑. สนับสนุนให้พนักงานส่วนตัวปฏิบัติงานประจำ พนักงาน จึงสามารถ อบรม ฝึกอบรม และประชุม ได้มีโอกาสไป ทัศนศึกษา ดูงานไปร่องร่องทาง ๑ เพื่อให้มีโอกาส เรียนรู้ แลกเปลี่ยนความคิดเห็น			

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	แผนงาน/โครงการ	วิธีการ	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ	หมายเหตุ
เพื่อให้พนักงานส่วนตำบลทุกคนพูดภาษาหนังสือรับทราบ พัฒนาภาษาในระยะเวลา ๓ ปี	<p>การพัฒนาด้านจริยธรรม คุณธรรม ๑.ส่งเสริมจริยธรรมเพื่อให้พนักงานส่วนตำบล พนักงานเจ้าหน้าที่ ภารกิจสาธารณะรู้ มีความสามารถรับผิดชอบใน การปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสม ๒.การจัดทำประกายแห่งร่วมใจสร้างสรรค์ความ舟ง พนักงานส่วนตำบล แหล่งเรียนรู้ทางภาษาและภาษาอังกฤษ ๓.การตรวจสอบและปรับปรุงมาตรฐานภาษาประจำศูนย์ฯ โดยแบ่งตามครุภัณฑ์และรายรุ่น</p> <p>๔.นักการพัฒนาจิตสำนึกผู้ด้อยโอกาส อุปราชฯ จัดทำโครงการประกันสิทธิมนุษยชน ให้กับชุมชนที่ขาดแคลน ๕.การอบรมเชิงปฏิบัติการ วางแผนฯ วางแผนฯ ให้กับชุมชนที่ขาดแคลน ๖.นักการพัฒนาจิตสำนึกผู้ด้อยโอกาส อุปราชฯ จัดทำโครงการประกันสิทธิมนุษยชน ให้กับชุมชนที่ขาดแคลน ๗.นักการพัฒนาจิตสำนึกผู้ด้อยโอกาส อุปราชฯ จัดทำโครงการประกันสิทธิมนุษยชน ให้กับชุมชนที่ขาดแคลน</p>	<p>ดำเนินการของหรือร่วมกับ หน่วยงานอื่นโดยวิธีการ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปัจจุบัน</li> <li>- ผู้อุปนายก</li> <li>- ประธานบุคคลสำคัญ / ลักษณะ</li> <li>- การสอนงาน/ให้ คำปรึกษา และอื่นๆ</li> <li>- วางแผนฯ วางแผนฯ ให้กับชุมชนที่ขาดแคลน</li> </ul>	<p>พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๖๙</p>	<p>ตามข้อบัญญัติ อบต.บึงนงตุ</p>	

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	แผนงาน/โครงการ	วิธีการ	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ	หมายเหตุ
เพื่อให้พนักงานส่วนตำบลทุกคนทุกด้านมีส่วนรับการพัฒนาทักษะการผลิตเวลา ลดปัจจัยต้นที่ส่งผลกระทบในกระบวนการผลิตให้เป็นปัจจัย และสามารถนำไปปรับปรุงประสิทธิภาพ ดังนี้	<p>๑. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาทักษะการผลิตเวลา ลดปัจจัยต้นที่ส่งผลกระทบในกระบวนการผลิตให้เป็นปัจจัย และสามารถนำไปปรับปรุงประสิทธิภาพ ดังนี้</p> <p>๒. ให้มีการนำความพิเศษหรือความสามารถพิเศษมาใช้ในการปฏิบัติงาน และหากไม่เคยใช้ใหม่ ๆ มาใช้ในการทำงาน</p> <p>๓. ส่งเสริมให้มีการดำเนินกิจกรรม ๕ ศ</p>	<p>ดำเนินการอย่างเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปัจจัยไม่可控</li> <li>- ฝึกอบรม</li> <li>- ประชุมเชิงปฏิบัติการ / สัมมนา</li> <li>- การสอน้งาน/ ให้คำปรึกษา และอื่น ๆ</li> <li>- ปรับปรุงสถานที่ทำงาน และสถานที่บริการประชาชน</li> </ul>	พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๖๘	ตามข้อบัญญัติ อบต.บึงบู	

/มาตรฐาน...

## มาตรการเสริมสร้างขวัญกำลังใจ

๑. มีการมอบรางวัลให้พนักงานส่วนตำบลและพนักงานจังหวัดเด่นเป็นประจำปีโดยมีประกาศเกียรติคุณและเงินหรือของรางวัล โดยมีหลักเกณฑ์ทั่วไป ดังนี้

๑.๑ ความสมำเสມในการปฏิบัติงานราชการ

๑.๒ มนุษยสัมพันธ์ที่ดีต่อประชาชน ผู้บังคับบัญชาและเพื่อนร่วมงาน

๑.๓ การรักษาวินัย ไม่มีข้อร้องเรียนเรื่องทุจริต ประพฤติมิชอบหรือผิดศีลธรรม

๑.๔ การอุทิศตนเตี้ยสละเพื่องานและส่วนรวม

๒. จัดให้มีสมุดลงชื่อเข้าร่วมโครงการพิเศษในวันหยุดราชการ

๓. จัดกิจกรรมที่สนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกัน ทำงานร่วมกัน เช่น การจัดกิจกรรมพัฒนาทีหมู่งานต่าง ๆ เป็นเจ้าภาพ การพบปะสัมมนา เป็นต้น

## มาตรการดำเนินการทางวินัย

๑. มอบอำนาจให้ผู้บังคับบัญชาขึ้นต้นพิจารณาโทษแก่บุคลากรในสังกัด ที่กระทำผิดวินัยไม่ร้ายแรงได้ในขั้นว่ากล่าวตักเตือน แล้วเสนอให้ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล และนายกองค์กรบริหารส่วนตำบลทราบ

๒. มีมาตรการการรักษาวินัย โดยลดหย่อนโทษให้แต่ละระดับสายการบังคับบัญชาละ ๓ ครั้ง ยกเว้นการกระทำผิดวินัยในมาตรการที่ประกาศเป็นกฎหมายเดลี คือ

๒.๑ การตีมสรุรา การเล่นการพนันในสถานที่ราชการ

๒.๒ การทุจริต หรือมีพฤติกรรมเรียกร้องผลประโยชน์จากประชาชนที่นอกเหนือจากที่กฎหมายหรือระเบียบกำหนด

๒.๓ การขาดเวรียามรักษาสถานที่จนเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายกับประชาชนหรือองค์กรบริหารส่วนตำบล

๒.๔ การทะเลาะวิวาทกันเอง

## ส่วนที่ ๓ หลักสูตรการพัฒนา

### ๓.๑ หลักสูตรในการพัฒนา (พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๐)

องค์การบริหารส่วนตำบลบึงมະลูกกำหนดหลักสูตรการพัฒนาสำหรับบุคลากรในแต่ละตำแหน่ง ต้องได้รับการพัฒนาอย่างน้อยในหลักสูตรหนึ่ง หรือหลายหลักสูตร ดังนี้

#### ๑. หลักสูตรความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ ได้แก่ความรู้เกี่ยวกับ

๑.๑ รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๕๐

๑.๒ พระราชบัญญัติสภาพัฒนาและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (๔) พ.ศ. ๒๕๔๖

๑.๓ พระราชบัญญัติกำหนดแผนกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจ ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒

๑.๔ พระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒

๑.๕ พระราชบัญญัติความรับผิดทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ พ.ศ. ๒๕๓๙

๑.๖ พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐

๑.๗ พระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติราชการทางการปกครอง พ.ศ. ๒๕๓๙

๑.๘ กฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

๑.๙ ความรู้เกี่ยวกับเศรษฐกิจ สังคม การเมืองการปกครอง และการบริหารราชการแผ่นดิน

#### ๒. หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบ ได้แก่ความรู้เกี่ยวกับ

๒.๑ พระราชบัญญัติภาษีป้าย พ.ศ. ๒๕๑๐

๒.๒ พระราชบัญญัติภาษีโรงเรือนและที่ดิน พ.ศ.๒๕๗๕

๒.๓ พระราชบัญญัติภาษีบำรุงท้องที่ พ.ศ.๒๕๐๘

๒.๔ พระราชบัญญัติควบคุมอาคาร พ.ศ.๒๕๒๒ และฉบับแก้ไขเพิ่มเติมถึงปัจจุบัน

๒.๕ พระราชบัญญัติชุดดินและถนนดิน พ.ศ.๒๕๔๓

๒.๖ ระเบียบกฎหมายและแนวทางในการปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบล ตามหน้าที่ความรับผิดชอบในแต่ละตำแหน่ง เช่น ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยวิธีการงบประมาณของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และฉบับแก้ไขเพิ่มเติมถึงปัจจุบัน

#### ๓. หลักสูตรความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง

๑. หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบ

๒. หลักสูตรความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ

๓. หลักสูตรความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง

๔. หลักสูตรด้านการบริหาร

๕. หลักสูตรพนักงานจ้างทุกตำแหน่ง

๖. การส่งเสริมการศึกษาระดับปริญญาตรี

๗. การส่งเสริมการศึกษาระดับปริญญาโท

๔. การส่งเสริมระบบคุณธรรมจริยธรรม  
๕. พัฒนาระบบ IT ให้มีประสิทธิภาพ  
๖. เทคนิคการบริหารงานสมัยใหม่  
๗. มนุษย์สัมพันธ์ในองค์กร  
๘. หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม
- ๙.๑ การปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมของข้าราชการ  
๙.๒ การพัฒนาคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน  
๙.๓. จัดทำแผนการพัฒนาพนักงานส่วนตำบลเพื่อการทำงานที่มีประสิทธิภาพ
- หมายเหตุ
๑. หลักสูตรต่างๆ ให้รวมถึงหลักสูตรที่ส่วนราชการหรือหน่วยงานต่างๆ จัดขึ้น และมีเนื้อหา สอดคล้องกับแนวทางดังกล่าวข้างต้น  
๒. หลักสูตรในแต่ละด้านสามารถจัดรวมไว้ในโครงการพัฒนาพนักงานส่วนตำบลโครงการเดียวกันได้
๔. ประเด็นที่ต้องพัฒนา
- ๔.๑ ควรให้มีการปรับปรุงกระบวนการทำงานพร้อมเน้นกระบวนการสารสนเทศมาใช้งาน  
๔.๒ ควรมีการพัฒนาองค์ความรู้เพื่อสร้างข้าราชการให้เป็นมืออาชีพ  
๔.๓ บริหารจัดการฐานข้อมูลให้เชื่อมโยงทุกส่วนราชการ  
๔.๔ พัฒนาระบบบริการประชาชนให้มีประสิทธิภาพได้มาตรฐาน  
๔.๕ พัฒนาระบบประเมินผลการปฏิบัติงานข้าราชการ  
๔.๖ วางแผนบริหารอัตรากำลังและปรับอัตรากำลังให้เหมาะสม  
๔.๗ พัฒนาการกระจายอำนาจ  
๔.๘ พัฒนาระบบทอบเทهنและแรงจูงใจ

## ส่วนที่ ๔

### วิธีการพัฒนา และระยะเวลาดำเนินการพัฒนา

#### วิธีการพัฒนา

วิธีการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง และบุคลากร ขององค์กรบริหารส่วนตำบลบึงมະลู กำหนดวิธีการพัฒนา ตามความจำเป็นและความเหมาะสมในการดำเนินการ โดยใช้วิธีดังนี้

##### ๑. วิธีการดำเนินการ

๑.๑ การปฐมนิเทศ

๑.๒ การฝึกอบรม

๑.๓ การศึกษาหรือดูงาน

๑.๔ การประชุมเชิงปฏิบัติการ หรือการสัมมนารวมถึงการประชุมประจำเดือนขององค์กรบริหารส่วนตำบลในการถ่ายทอดความรู้ในการปฏิบัติงาน

๑.๕ การสอนงาน การให้คำปรึกษา

๑.๖ การมอบหมายงาน

๑.๗ การให้การศึกษา

##### ๒. แนวทางการดำเนินการ

การดำเนินการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง และบุคลากรของ องค์กรบริหารส่วนตำบลบึงมະลู นอกจากมีวิธีการดำเนินการตาม ข้อ ๑ แล้ว แนวทางในการดำเนินการได้ กำหนดแนวทางการดำเนินการไว้ ๓ แนวทาง ดังนี้

๒.๑ องค์กรบริหารส่วนตำบลดำเนินการเอง

๒.๒ สถาบันพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น เป็นผู้ดำเนินการโดย องค์กรบริหารส่วนตำบลจัดส่งพนักงานส่วนตำบลเข้ารับการอบรม

๒.๓ ส่วนราชการหรือหน่วยงานอื่นๆ ดำเนินการสอดคล้องกับแผนพัฒนา พนักงานส่วนตำบล ขององค์กรบริหารส่วนตำบลบึงมະลู เป็นผู้ดำเนินการ

##### ๓. ระยะเวลาในการดำเนินการพัฒนา

๓.๑ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗

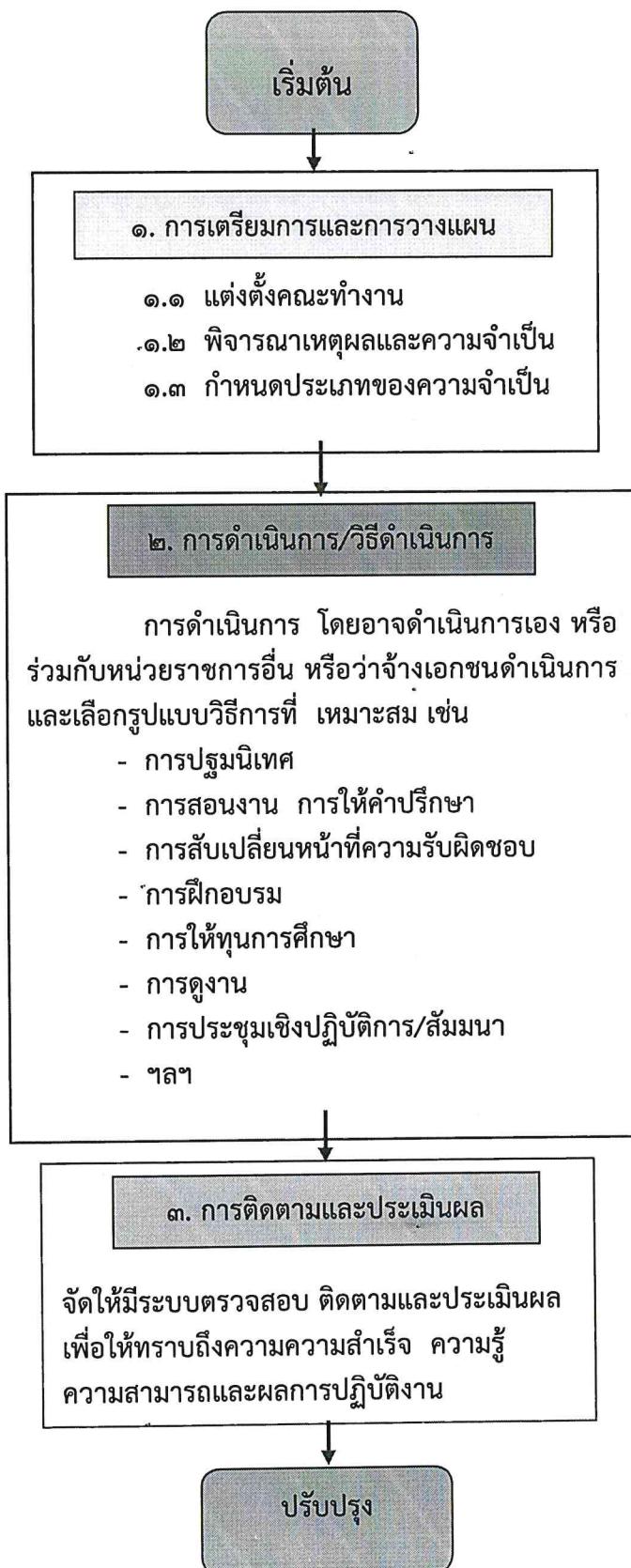
๓.๒ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘

๓.๓ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๘ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๙

##### ๔. โครงการตามแผนพัฒนาบุคลากร

องค์กรบริหารส่วนตำบลบึงมະลู จึงได้จัดทำโครงการครอบคลุม ตามหลักสูตรความรู้ พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบ หลักสูตรความรู้และทักษะ เฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง หลักสูตรด้านการบริหาร หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม ตามโครงการ ต่าง ๆ ในส่วนที่ ๕

## แผนภาพแสดงขั้นตอนการดำเนินงานการพัฒนาบุคลากร



**วิธีการพัฒนา  
แผนพัฒนาบุคลากร (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๘)**

**วิธีการพัฒนาพนักงานส่วนต่อประสานกับและพัฒนาจิตใจ**

**แผนพัฒนาบุคลากร (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๘)**

ที่	โครงการ/หลักสูตรการพัฒนา	วัดถุประสงค์	การดำเนินการ	ปีงบประมาณที่พัฒนา			ลักษณะการฝึกอบรม/พัฒนา
				ปี ๒๕๖๗ (จำนวน คน)	ปี ๒๕๖๘ (จำนวน คน)	ปี ๒๕๖๙ (จำนวน คน)	
๑	โครงการ/หลักสูตรการพัฒนา	วัดถุประสงค์	การดำเนินการ				สัมมนา/ฝึกอบรม/ กิจกรรมทางงาน อื่น



ที่	โครงการ/หลักสูตรการพัฒนา	วัตถุประสงค์	การดำเนินการ	ปัจจุบันมากที่สุด			ลักษณะการผู้ก่อบرم/พัฒนา
				ปี พ.ศ.๖๘ (จำนวน คน)	ปี พ.ศ.๖๙ (จำนวน คน)	ปี พ.ศ.๗๐ (จำนวน คน)	
๙	หลักสูตรรัฐวิทยาบัณฑิตวิชาการศึกษา หรือหลักสูตรรุ่นที่เยี่ยงช่อง	เพื่อพัฒนาทักษะ ความรู้และความเข้าใจใน การปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละระดับแล้ว ลดตำแหน่งให้สามารถปฏิบัติงานได้ยิ่งขึ้น	พัฒนางานส่วนงานตามแบบ "ไดร์บี้สีก่อบรม" ๑ ครั้ง/ปี	/	/	/	ส่งผู้ฝึกอบรม กับหน่วยงาน อื่น
๑๐	หลักสูตรรัฐวิทยาบัณฑิตวิชาการ นักจัดการงานทั่วไป/นักทรัพยากร บุคคล หรือหลักสูตรรุ่นที่เยี่ยงช่อง	เพื่อพัฒนาทักษะ ความรู้และความเข้าใจใน การปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละระดับแล้ว ลดตำแหน่งให้สามารถปฏิบัติงานได้ยิ่งขึ้น	พัฒนางานส่วนงานตามแบบ "ไดร์บี้สีก่อบรม" ๑ ครั้ง/ปี	๒	๒	๒	/
๑๑	หลักสูตรรัฐวิทยาบัณฑิตวิชาการรัฐศาสตร์ ช่องที่เยี่ยงช่อง	เพื่อพัฒนาทักษะ ความรู้และความเข้าใจใน การปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละระดับแล้ว ลดตำแหน่งให้สามารถปฏิบัติงานได้ยิ่งขึ้น	พัฒนางานส่วนงานตามแบบ "ไดร์บี้สีก่อบรม" ๑ ครั้ง/ปี	/	/	/	/
๑๒	หลักสูตรรัฐวิทยาบัณฑิตวิชาการรัฐศาสตร์ บัญชี/เจ้าหน้าที่การเงินฯ หรือ	เพื่อพัฒนาทักษะ ความรู้และความเข้าใจใน การปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละระดับแล้ว	พัฒนางานส่วนงานตามแบบ "ไดร์บี้สีก่อบรม" ๑ ครั้ง/ปี	๒	๒	๒	/
๑๓	หลักสูตรรัฐวิทยาบัณฑิตวิชาการรัฐศาสตร์ ช่องที่เยี่ยงช่อง	เพื่อพัฒนาทักษะ ความรู้และความเข้าใจใน การปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละระดับแล้ว	พัฒนางานส่วนงานตามแบบ "ไดร์บี้สีก่อบรม" ๑ ครั้ง/ปี	๒	๒	๒	/
๑๔	หลักสูตรรัฐวิทยาบัณฑิตวิชาการจัดเป็น รุ่นที่เยี่ยงช่อง	เพื่อพัฒนาทักษะ ความรู้และความเข้าใจใน การปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละระดับแล้ว	พัฒนางานส่วนงานตามแบบ "ไดร์บี้สีก่อบรม" ๑ ครั้ง/ปี	/	/	/	/



ที่	โครงการ/หลักสูตรการพัฒนา	วัตถุประสงค์	การดำเนินการ	รับประมวลพัฒนา		ตัวชี้วัดการพัฒนา/พัฒนา	
				ปี เดือน (จำนวน คน)	ปี เดือน (จำนวน คน)	อปท. ดำเนินการ เจรจา	สังคมก่อรบ กับหน่วยงาน อื่น
๒๒	การสร้างเสริมศักยภาพสุขภาวะต่อ ระดับภูมิภาคฯ	เพื่อพัฒนาทักษะ ความรู้และความเข้าใจใน การปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละระดับและ ดำเนินการให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่าง เป็นไปตามที่กำหนด	คัดเลือกผู้มุ่งมั่นปฏิบัติงาน ทุกภาคฯ	๓๐	๓๐	๓๐	/
๒๓	การสร้างเสริมศักยภาพสุขภาวะต่อ ระดับชุมชน	เพื่อพัฒนาทักษะ ความรู้และความเข้าใจใน การปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละระดับและ ดำเนินการให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่าง เป็นไปตามที่กำหนด	คัดเลือกผู้มุ่งมั่นปฏิบัติงาน ทุกภาคฯ	๓๐	๓๐	๓๐	/
๒๔	การสร้างระบบประกันธรรมาธิบัติ	เพื่อพัฒนาศักยภาพของครุภารกิจท้องถิ่นให้ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ มากยิ่งขึ้น	คณบดีบุรีหาร สมาคมสหสภาก อบต. พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และผู้งานจ้าง "ได้รับการฝึกอบรม ๑ ครั้ง /ปี"	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	/
๒๕	การสร้างเสริมระบบประกันธรรมาธิบัติ	เพื่อพัฒนาศักยภาพของครุภารกิจท้องถิ่นให้ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ มากยิ่งขึ้น	คณบดีบุรีหาร สมาคมสหสภาก อบต. พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และผู้งานจ้าง "ได้รับการฝึกอบรม ๑ ครั้ง /ปี"	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	/

**ຮະບຍະເວລາກາຮດ້າເນີນກາຮພັດນາ ປັບປະມາຄພ.ສ. ໜເຂດຕາ**

- ๑๙ -

ລຳດັບທີ	ໂຄຮອກຮ / ກິຈກຮມ	ຈົບປະມາດ	ຕ.ດ. ພ.ຍ. ຮ.ຄ. ມ.ຄ. ກ.ພ. ເງ.ຄ. ເມ.ຍ. ພ.ອ. ເງ.ຍ. ກ.ຄ. ສ.ຄ. ດ.ອ. ກ.ຍ. ອ.ອ.						ໜໍານາເຫດ	
			ນ.ນ	ນ.ວ	ນ.ອ	ນ.ອ	ນ.ອ	ນ.ອ		
១	ປະໜູນປະຈຳເຫຼືອຜູ້ປີຫາຮ / ພັນການ ຖົກນັບປະຊຸມປະຈຳເດືອນ ກຳນົມຜູ້ໃໝ່ປັບປຸງ	-								
២	ປະໜູນອອນໂຍບາຍເຮັດວຽກຕົດຕາມກາຮດ້າເນີນການ	-								
៣	ສັນບັນນຸ້ນໃຫ້ພັນການທີ່ບໍຣຸງໃໝ່ເກົ່າອົບຮມ໌ກຳສູດຂອງຮມສ່າງເສີມ ຖານ									
៤	ສັນບັນນຸ້ນໃຫ້ພັນການເຫັນໄວ້ຮັບການພັດທະນາໃນທຸນໆທີ່ ຫ້ອງການແຫ່ງໆທີ່ເປັນປະໂຍດນີ້ວ່ອງຄົງ									
៥	ຈັດທຳໂຄຮກກາຮເກື້ອບຮຸນຕົກໜາດູງນັ້ນປະສົບເຂົ້າໃຫ້ພັດທະນາສ່າວນ ຕຳປາລ ຄຸກຈ້າປະຈຳ ແກ້ວການຈຳ ຄມນີ້ບັນຫຼາກ ສມາຫຼັກສາກາ ອັດ.									
៦	ກຳທັນແນວທາງປົບປຸດໃຫ້ພັນການທີ່ເຫຼົ່າກອກອປຮ້າກສູງຕ່າງໆ. ສັງຄວານສໍາຄັນເອົ້າຫຼັງຕົ້ນບໍ່ຫຼາດາມຄ້າດັບແລະສຽງກຳທຳໃໝ່ ພັນການທຸກໆນີ້ດໍຮັບທຽບຮ່ວມກັນ	-								
៧	ສັນບັນນຸ້ນປະນົມຫຼາຍຫຼັກສູດພົມຫຼັງທຶນຈີ່ຫຼັກສູດປົມຫຼັງທຶນ / ປົມຫຼັງທຶນ									
៨	ອປຮ້າສົ່ງນາເສົາກົດາດູງນ ກລືມຜູ້ໃໝ່ປຸງນ ກລືມອາຫັນ ກລືມ ອສນ. ກລືມອອພຣ. ແລະປະປະຫຼາມຫຼັງປຸງນ									



ຮະບຍະເວລາກາຮດໍານິນກາຮພ້ຜ່ານ ປັບປະມາຍພ.ສ. ໄກສອງ

ລຳ ດັບທີ	ໂຄຮກກາຮ / ກິຈຮຽມ	ຈະປະມາຍ	ຕະ. ພ.ຍ. ຮ.ຄ. ມ.ຄ. ຜ.ຄ. ໂມຍ. ພ.ຄ. ປ.ຍ. ດ.ຄ. ສ.ຄ. ດ.ຍ.						ໜາຍເຫດຖານ	
			ນ.ຊ	ນ.ຍ	ນ.ດ	ນ.ສ	ນ.ຂ	ນ.ດ		
១	ປະຫຼຸມປະຈຳເດືອນຜູ້ປົກທາຣ / ພັນການ ທຸກໆວັນປະຫຼຸມປະຈຳເດືອນ ກຳນົດຜູ້ໃຫຍ່ປ່ານ	-								
២	ປະຫຼຸມອັບໂຢາຍເຮັດວຽກອົດຕາມກາຮດໍານິນການ	-								
៣	ສັນບສັນນີ້ພັນການທີ່ປັບປຸງໃໝ່ຫ້ອອກຮົມທັກສູດຂອງກອມສັງເສົມ ທຸກຄົນ	ຈະປະມາຍ	ຈະປະມາຍ	ຈະປະມາຍ	ຈະປະມາຍ	ຈະປະມາຍ	ຈະປະມາຍ	ຈະປະມາຍ	ຈະປະມາຍ	ຈະປະມາຍ
៤	ສັນບສັນນີ້ພັນການເຫັນເຫັນກາຮອນຮມເຫັນກາຮພັນນາງໃນ ຫຼັກທີ່ຫ້ວຽກການຕ່າງໆທີ່ເປັນຮະໂຍ່ນຕົວອອກກົດ	ຈະປະມາຍ	ຈະປະມາຍ	ຈະປະມາຍ	ຈະປະມາຍ	ຈະປະມາຍ	ຈະປະມາຍ	ຈະປະມາຍ	ຈະປະມາຍ	ຈະປະມາຍ
៥	ຈັດທຳໂຄຮກກາຮີ້ກອບຮົມສັກໜາດູນພົມປະກົດເຫີກາພິ້ພໍ້ນ້າການ ສ່ວນເຫຼືກ ອັບຕ. ຜູ້ປົກທາຣ	ຈະປະມາຍ	ຈະປະມາຍ	ຈະປະມາຍ	ຈະປະມາຍ	ຈະປະມາຍ	ຈະປະມາຍ	ຈະປະມາຍ	ຈະປະມາຍ	ຈະປະມາຍ
៦	ກຳທັນແນວທາງປົກປຶກໃຫ້ພັນການທີ່ເຫັນກາຮອນຮມທັກສູດຮ່າງ ສຽງຄວນສົ່ງຄູ່ເນັນອື່ນປັບປຸງໃຫ້ຕາມຄຳຕັບແລະຕະຫຼານໃຫ້ ພັນການທຸກຄົນໄດ້ຮັບທາບປ່ວມກັນ	-								
៧	ສັນບສັນນີ້ພັນກາຮພົມດຸຈຸທັກສູດປົງຄູ່ຕະຫຼາດ / ປົງຄູ່ຫຼາດ	ຈະປະມາຍ	ຈະປະມາຍ	ຈະປະມາຍ	ຈະປະມາຍ	ຈະປະມາຍ	ຈະປະມາຍ	ຈະປະມາຍ	ຈະປະມາຍ	ຈະປະມາຍ
៨	ອົບຮົມສົ່ມນາສັກໜາດູນ ກໍລຸມຜູ້ນໍາຫຼຸມນີ້ ກໍລຸມອາຫັນ ກໍລຸມ ອສມ. ກໍລຸມອົບພຣ. ແລະປະຫຼາມຫຼັງປ່ານ	ຈະປະມາຍ	ຈະປະມາຍ	ຈະປະມາຍ	ຈະປະມາຍ	ຈະປະມາຍ	ຈະປະມາຍ	ຈະປະມາຍ	ຈະປະມາຍ	ຈະປະມາຍ

/ສ່ວນທີ່ ៥...

## ส่วนที่ ๕

### งบประมาณในการดำเนินการพัฒนา

#### งบประมาณที่ใช้ในการดำเนินการพัฒนา พนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้าง

ที่	โครงการ/หลักสูตรการพัฒนา	งบประมาณ (บาท)	ที่มาของงบประมาณ
		๒๕๖๗ - ๒๕๖๙	
๑	หลักสูตรเกี่ยวกับปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	๔๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติงบประมาณ
๒	หลักสูตรเกี่ยวกับรองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	๔๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติงบประมาณ
๓	หลักสูตรเกี่ยวกับหัวหน้าสำนักปลัดหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	๔๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติงบประมาณ
๔	หลักสูตรเกี่ยวกับผู้อำนวยการกองคลังหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	๔๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติงบประมาณ
๕	หลักสูตรผู้บริหารการศึกษาหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	๔๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติงบประมาณ
๖	หลักสูตรเกี่ยวกับนักวิเคราะห์นโยบายและแผน หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	๓๕,๐๐๐	ข้อบัญญัติงบประมาณ
๗	หลักสูตรเกี่ยวกับนักวิชาการศึกษา หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	๓๕,๐๐๐	ข้อบัญญัติงบประมาณ
๘	หลักสูตรเกี่ยวกับบุคลากร นักจัดการงานทั่วไป/นักทัศนพยากรณ์ หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	๓๕,๐๐๐	ข้อบัญญัติงบประมาณ
๙	หลักสูตรเกี่ยวกับนิติกรหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	๓๕,๐๐๐	ข้อบัญญัติงบประมาณ
๑๐	หลักสูตรเกี่ยวกับนักพัฒนาชุมชนหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	๓๕,๐๐๐	ข้อบัญญัติงบประมาณ
๑๑	หลักสูตรเกี่ยวกับนักวิชาการเงินและบัญชีหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	๓๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติงบประมาณ
๑๒	หลักสูตรเกี่ยวกับนักวิชาการพัสดุหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	๓๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติงบประมาณ
๑๓	หลักสูตรเกี่ยวกับนักวิชาการจัดเก็บรายได้หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	๓๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติงบประมาณ
๑๔	หลักสูตรเกี่ยวกับช่างสำรวจ/นายช่างสำรวจหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	๓๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติงบประมาณ

ที่	โครงการ/หลักสูตรการพัฒนา	งบประมาณ (บาท)	ที่มาของงบประมาณ
		๒๕๖๗ - ๒๕๖๙	
๑๕	หลักสูตรเกี่ยวกับนายช่างโยธา/เจ้าพนักงานประปา หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	๓๕,๐๐๐	ข้อบัญญัติงบประมาณ
๑๖	หลักสูตรเกี่ยวกับครุ หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	๓๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติงบประมาณ
๑๗	หลักสูตรเกี่ยวกับพนักงานจ้างแต่ละตำแหน่งหรือ หลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	๔๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติงบประมาณ
๑๘	การส่งเสริมสนับสนุนการศึกษาต่อระดับปริญญาตรี	๑๐๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติงบประมาณ
๑๙	การส่งเสริมสนับสนุนการศึกษาต่อระดับปริญญาโท	๑๘๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติงบประมาณ
๒๐	การส่งเสริมระบบคุณธรรมจริยธรรม	๓๐,๐๐๐	ข้อบัญญัติงบประมาณ
๒๑	จัดทำแผนการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล เพื่อการทำงานที่มีประสิทธิภาพ	-	-

## ส่วนที่ ๖

### การติดตามและประเมินผล

#### ๑. องค์กรติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาบุคลากร

ให้มีคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลบึงมະลูประกอบด้วย

- |                                 |                   |
|---------------------------------|-------------------|
| ๑. นายกองค์การบริหารส่วนตำบล    | ประธานกรรมการ     |
| ๒. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล    | กรรมการ           |
| ๓. รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล | กรรมการ           |
| ๔. หัวหน้าสำนักปลัดฯ            | กรรมการ           |
| ๕. ผอ.กองคลัง                   | กรรมการ           |
| ๖. ผอ.กองการศึกษา               | กรรมการ           |
| ๗. นักจัดการงานทั่วไป           | กรรมการ/เลขานุการ |

ให้คณะกรรมการ มีหน้าที่ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลบึงมະลู กำหนดวิธีการติดตามประเมินผล ตลอดจนการดำเนินการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง แล้วเสนอผลการติดตามประเมินผลต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลบึงมະลู ทราบ

#### บทสรุป

การบริหารงานบุคคลตามแผนพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลบึงมະลู สามารถปรับเปลี่ยน แก้ไข เพิ่มเติมให้เหมาะสมได้กับภูมิภาค ประสบความประทับใจในด้านการทำงานส่วนตำบล จังหวัดเลย ตลอดจนแนวโน้มนโยบายและยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ประกอบกับการกิจกรรมภูมิภาค และการถ่ายโอน อาจเป็นเหตุให้การพัฒนาบุคลากรบางตำแหน่งที่จำเป็นได้รับการพัฒนามากกว่า และการกิจกรรมประจำการที่ไม่มีความจำเป็นอาจต้องทำการยุบ หรือปรับโครงสร้างหน่วยงานใหม่ให้ครอบคลุมภารกิจต่างๆ ให้สอดคล้องกับนโยบายถ่ายโอนงานสู่ห้องถินให้มากที่สุด บุคลากรที่มีอยู่จึงต้องปรับตัวให้เหมาะสมกับสถานการณ์อยู่เสมอ

# ภาคผนวก



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ งานบริหารงานทั่วไป สำนักงานปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลบึงมະazi

ที่ ๗๙๓๐๑/- วันที่ ๑ พฤษภาคม ๒๕๖๖

เรื่อง การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๘

เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบึงมະazi

### เรื่องเดิม

ตามที่ องค์การบริหารส่วนตำบลบึงมະazi ได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดศรีสะเกษ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๖ ซึ่งได้ประกาศใช้แผนพัฒนาบุคลากร (รอบปีงบประมาณ ๒๕๖๔-๒๕๖๖) ไปแล้ว นั้น

### ข้อเท็จจริง

เนื่องจากแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ขององค์การบริหารส่วนตำบลบึงมະazi ที่ใช้อยู่ปัจจุบันจะครบกำหนดใช้บังคับในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ ประกอบกับหนังสือ สำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อ.บต. ได้แจ้งแนวทางการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี เพื่อให้สอดคล้องกับแผนอัตรากำลัง ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ และข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีขององค์การบริหารส่วนตำบลบึงมະazi เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดศรีสะเกษ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไข เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๖ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงต้องดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ โดยกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เสนอร่างแผนพัฒนาบุคลากร ต่อ ก.อ.บต.จังหวัดศรีสะเกษ ภายในวันที่ ๑๕ มิถุนายน ๒๕๖๖ เมื่อ ก.จังหวัด เห็นชอบร่างแผนพัฒนาบุคลากร (พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙) แล้วให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประกาศใช้แผนพัฒนาบุคลากร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ เป็นต้นไป เพื่อกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาเมืองน้ำที่ พัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทัศนคติที่ดี คุณธรรม และจริยธรรม อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ราชการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ใน การพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชานั้น ต้องพัฒนาทั้ง ๕ ด้าน ได้แก่

๑. ด้านความรู้ที่นำไปในการปฏิบัติงาน ได้แก่ ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน โดยทั่วไป เช่น ระเบียบกฎหมาย นโยบายสำคัญของรัฐบาล สถานที่ โครงสร้างของงาน นโยบายต่างๆ เป็นต้น

๒. ด้านความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง ได้แก่ ความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานของตำแหน่งหนึ่งตำแหน่งนั้น ได้โดยเฉพาะ เช่น งานฝีกอบรม งานพิมพ์ดีด งานช่าง เป็นต้น

๓. ด้านการบริหาร ได้แก่ รายละเอียดที่เกี่ยวกับการบริหารงานและการบริการประชาชน เช่น ในเรื่องการวางแผน การมอบหมายงาน การจูงใจ การประสานงาน เป็นต้น

๔. ด้านคุณสมบัติส่วนตัว ได้แก่ การช่วยเสริมบุคลิกที่ดี ส่งเสริมให้สามารถปฏิบัติงานร่วมกับบุคคลอื่นได้อย่างราบรื่น และมีประสิทธิภาพ เช่น มุขย์สัมพันธ์การทำงาน การสื่อสารและสื่อความหมาย การเสริมสร้างสุขภาพอนามัย เป็นต้น

๕. ด้านศีลธรรมคุณธรรมและจริยธรรม ได้แก่ การพัฒนาคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน เช่น จริยธรรมในการปฏิบัติงาน การพัฒนาคุณภาพชีวิต เพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน อย่างมีความสุข เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางดังกล่าว ในการพัฒนาบุคลากร ในระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า ปี พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙

ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลบึงมະลู จึงได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล และเป็นเครื่องมือในการพัฒนาพนักงานส่วนตำบลได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังเป็นการพัฒนาเพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทัศนคติที่ดี คุณธรรม และจริยธรรม ของบุคลากร อบต.บึงมະลู และเพื่อให้การพัฒนาบุคลากรท้องถิ่นมีการพัฒนาทั้งองค์กร และตัวบุคคลได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ราชการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลต่อการบริการประชาชนอย่างแท้จริง

#### ระเบียบ/ข้อกฎหมาย

๑. พระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒
๒. ประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดศรีสะเกษ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไข เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๙ ส่วนที่ ๓ การพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ข้อ ๒๗๐ - ๒๗๕

#### ข้อพิจารณาและเสนอแนะ

งานบริหารงานทั่วไป สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลบึงมະลู พิจารณาแล้วเห็นว่าเพื่อให้การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร รอบปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย ให้สอดคล้อง กับการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี รอบปีงบประมาณ ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ เพื่อประกาศให้มีผลบังคับใช้ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ โดยความสมบูรณ์ของแผนพัฒนาบุคลากร กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เสนอร่าง แผนพัฒนาบุคลากร ต่อ ก.อบต.จังหวัดศรีสะเกษ ภายในวันที่ ๑๕ มิถุนายน ๒๕๖๖ เมื่อ ก.จังหวัด เห็นชอบร่าง แล้วให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกาศใช้ แผนพัฒนาบุคลากร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ เป็นต้นไป เพื่อเป็นการพัฒนาบุคลากร ในระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้าคือ ปี พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ เห็นควร ดำเนินการดังนี้

๑. ขออนุมัติจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร รอบปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙
๒. เผื่องตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร
๓. ดำเนินการประชุมคณะกรรมการ
๔. คิดภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น โดยขอข้อมูลจากทางกองคลังประจำปี

๕. จัดทำแนวทางการพัฒนาพนักงาน ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง
๖. จัดทำประกาศคุณธรรม จริยธรรมของพนักงาน ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง
๗. หลังจากจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร รอบในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ เสร็จเรียบร้อย ให้ดำเนินการส่งเล่มแผนพัฒนาบุคลากร จำนวน ๒ เล่ม รายงาน ก.จังหวัดศรีสะเกษ เพื่อ ดำเนินการขอความเห็นชอบ ก.อบต.ศรีสะเกษ ต่อไป

๙. หลังจากแผนพัฒนาบุคลากร ได้รับความเห็นชอบจาก ก. จังหวัดแล้ว ให้องค์การบริหารส่วน ตำบลบึงมะลู ดำเนินการจัดทำประกาศใช้แผนพัฒนาบุคลากร (พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙)

๙. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถใช้แผนพัฒนาบุคลากรได้โดยมีผลตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๘ เป็นต้นไป เพื่อเป็นแนวทางการพัฒนาบุคลากร ในระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้าต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(ลงชื่อ)

(นางมชี ศรีสวัสดิ์)

นักจัดการงานทั่วไปอำนวยการ

ความเห็นหัวหน้าสำนักปลัด  
- ท่าน/นายกฯ กากก

(ลงชื่อ)

(นางสาววชันย์ สาระวัน)

หัวหน้าสำนักปลัด

ความเห็นรองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลบึงมะลู

- ท่าน/นายกฯ กากก,

(ลงชื่อ)

(นายประเสริฐ พรหมชาติ)

รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลบึงมะลู

ความเห็นปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลบึงมะลู

(ลงชื่อ)

(นางจรัญญา กันยามัย)

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลบึงมะลู

ความเห็นนายกองค์การบริหารส่วนตำบลบึงมะลู

- กก ก

(ลงชื่อ)

(นายณราวนิ กุนรา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบึงมะลู



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ

ที่ ศก ๗๘๓๐๑/-

งานบริหารงานทั่วไป สำนักปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลบึงมະคลุ

วันที่ ๑ พฤษภาคม ๒๕๖๖

เรื่อง ขออนุมัติต่อตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙  
ขององค์กรบริหารส่วนตำบลบึงมະคลุ

เรียน นายกองค์กรบริหารส่วนตำบลบึงมະคลุ

ตามที่ องค์กรบริหารส่วนตำบลบึงมະคลุ ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาบุคลากร (พ.ศ.๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) ลงวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ ขององค์กรบริหารส่วนตำบลบึงมະคลุ ที่ใช้อยู่ปัจจุบันกำลังจะสิ้นสุดลงในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ ประกอบกับสำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อ.บต. ได้มีหนังสือ ที่ นท ๐๘๐๘.๒/ว ๓๖ ลงวันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๖๖ เรื่อง การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ เพื่อให้แผนพัฒนาบุคลากร (พ.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๙) 溯อดคล้องกับการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร นั้น

เพื่อให้การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ในรอบปีงบประมาณ ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ขององค์กรบริหารส่วนตำบลบึงมະคลุ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย จะต้องดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร รอบปีงบประมาณ ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ เพื่อประกาศให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ โดยความสมบูรณ์ของแผนพัฒนาบุคลากร กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เสนอร่างแผนพัฒนาบุคลากรต่อ ก.อ.บต. จังหวัด ภายในวันที่ ๑๕ มิถุนายน ๒๕๖๖ เมื่อ ก.อ.บต. จังหวัด เห็นชอบร่างแผนพัฒนาบุคลากรแล้วให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประกาศใช้แผนพัฒนาบุคลากร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ เป็นต้นไป เพื่อเป็นการพัฒนาบุคลากร ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ จึงแต่งตั้งบุคคลดังต่อไปนี้ เป็นคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร (พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙) ขององค์กรบริหารส่วนตำบลบึงมະคลุ ดังนี้

๑. นายณราวดี กุนรา	นายกองค์กรบริหารส่วนตำบล	ประธานกรรมการ
๒. นางจรัญญา กันยามัย	ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล	กรรมการ
๓. นายประเสริฐ พรมชาติ	รองปลัด อ.บต.รักษาธาราแทน	
	ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๔. นางสาววันนี้ย สาระวัน	หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการ
๕. นางสาวนวลประภาวรรณ วรุณธรรม	ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๖. นายสุพรรณ อนุทุม	ผู้อำนวยการกองการศึกษา	กรรมการ
๗. นางมัชลี ศรีสวัสดิ์	นักจัดการงานทั่วไป	กรรมการ/เลขานุการ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบขอได้โปรดลงนามในคำสั่งที่แนบมาพร้อมนี้

(นางมัชลี ศรีสวัสดิ์)  
นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ

/ความเห็น....

ความเห็นหัวหน้าสำนักปลัด

นายวิจิตร ใจดี

(ลงชื่อ)

(นางสาววิชนีย์ สาระวัน)

หัวหน้าสำนักปลัด

ความเห็นรองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลบึงมะลู

นายไกรศรี ใจดี

(ลงชื่อ)

(นายประเสริฐ พรหมชาติ)

รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลบึงมะลู

ความเห็นปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลบึงมะลู

(ลงชื่อ)

(นางจรัสญา กันยามัย)

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลบึงมะลู

ความเห็นนายกองค์การบริหารส่วนตำบลบึงมะลู

- อนุมัติ  
 ไม่อนุมัติ

(ลงชื่อ)

(นายณราวน์ กุนรา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบึงมะลู



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลบึงมະazi  
ที่ ๑๗๙/๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๘)

อาศัยอำนาจตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดศรีสะเกช เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๔๗ ส่วนที่ ๓ การพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ข้อ ๒๕๙ – ข้อ ๒๙๕ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๘) โดยจัดทำให้สอดคล้องกับแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๘) ขององค์การบริหารส่วนตำบลบึงมະazi ดังนี้

- |   |                   |
|---|-------------------|
| ๑. นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบึงมະazi            | ประธานกรรมการ     |
| ๒. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลบึงมະazi            | กรรมการ           |
| ๓. รองปลัด อบต.รักษาราชการแทนผู้อำนวยการกองช่าง | กรรมการ           |
| ๔. หัวหน้าสำนักปลัด                             | กรรมการ           |
| ๕. ผู้อำนวยการกองคลัง                           | กรรมการ           |
| ๖. ผู้อำนวยการกองการศึกษา                       | กรรมการ           |
| ๗. นักจัดการงานทั่วไป                           | กรรมการ/เลขานุการ |

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายณราวนิ กุนรา)  
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบึงมະazi



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลบึงมะลู โทร.๐ ๔๕๘๒ ๔๖๗๔  
ที่ ศก ๗๙๓๐๑ /- วันที่ ๑ พฤษภาคม ๒๕๖๖  
เรื่อง ขอเชิญประชุม

เรียน คณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร (พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙)

ด้วยแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ที่ได้จัดทำไว้  
จะสิ้นสุดลงในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ เพื่อให้การบริหารงานบุคคลเป็นไปตามหลักเกณฑ์ และวิธีการ  
ที่คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลกำหนด องค์การบริหารส่วนตำบลบึงมะลู จะต้องดำเนินการจัดทำ  
แผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนอัตรากำลัง ๓ ปี  
(พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙)

ดังนั้น จึงขอเชิญคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.  
๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ เข้าร่วมประชุม ในวันที่ ๓ พฤษภาคม ๒๕๖๖ เวลา ๑๓.๐๐ น. ณ ห้องประชุมองค์การ  
บริหารส่วนตำบลบึงมะลู

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(นายณราวนิ ภูนรา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบึงมะลู

### ทราบ

๑. นางจรัญญา กันยามัย
๒. นายประเสริฐ พรหมชาติ
๓. นางสาววันนี้ย สาระวัน
๔. นางสาวนวลประภาวรรณ วรุณธรรม
๕. นายสุพรรณ อันุทุม
๖. นางมัชลี ศรีสวัสดิ์

ลงชื่อคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙  
 วันที่ ๓ เดือน พฤษภาคม ๒๕๖๖ เวลา ๑๘.๐๐ น.  
 ณ ห้องประชุมองค์การบริหารส่วนตำบลบึงมະลู

\*\*\*\*\*

ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ	หมายเหตุ
๑	นายณราวน์ กุนรา	นายกองค์การบริหารส่วนตำบล		ประธานกรรมการ
๒	นางจรัญญา กันยามัย	ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล		กรรมการ
๓	นายประเสริฐ พรมชาติ	รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล		กรรมการ
๔	นางสาววันนี้ย์ สาระวัน	หัวหน้าสำนักปลัด		กรรมการ
๕	นางสาวนวลประภาวรรณ วรุณธรรม	ผู้อำนวยการกองคลัง		กรรมการ
๖	นายสุพรรณ อนุทุม	ผู้อำนวยการกองการศึกษาฯ		กรรมการ
๗	นางมัชลี ศรีสวัสดิ์	นักจัดการงานทั่วไป		กรรมการ/เลขานุการ

รายงานการประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร (พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๘)

ครั้งที่ ๑/ ๒๕๖๘

วันที่ ๓ พฤษภาคม ๒๕๖๘ เวลา ๑๑.๐๐ น.

ณ ห้องประชุมองค์การบริหารส่วนตำบลบึงมະลู

.....

ผู้มาประชุม

๑. นายณราวน์ กุนรา	นายกองค์การบริหารส่วนตำบล	ประธานกรรมการ
๒. นางจรัญญา กันยามัย	ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	กรรมการ
๓. นายประเสริฐ พรหมชาติ	รองปลัด อปต.รักษาการแทน	
	ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๔. นางสาววิชนีย์ สาระวัน	หัวหน้าสำนักงานปลัด	กรรมการ
๕. นางสาวนวลประภาวรรณ วรุณธรรม	ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๖. นายสุพรหม อันุทุม	ผู้อำนวยการกองการศึกษา	กรรมการ
๗. นางมัชลี ศรีสวัสดิ์	นักจัดการงานทั่วไป	กรรมการ/เลขานุการ

เริ่มประชุมเวลา ๑๑.๐๐ น.

เมื่อที่ประชุมพร้อมแล้ว นายณราวน์ กุนรา ประธานคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๘) เป็นประธานที่ประชุมกล่าวเปิดประชุม และมอบหมายให้ นางจรัญญา กันยามัย ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ดำเนินการประชุม โดยมีวาระการประชุม ดังนี้

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ปลัด อปต.

- แจ้งเรื่องการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๘) ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลบึงมະลู ที่ ๑๗๙/๒๕๖๘ ลงวันที่ ๑ พฤษภาคม ๒๕๖๘ เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดศรีสะเกษ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๒๔ ตุลาคม ๒๕๔๕ ส่วนที่ ๓ การพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ข้อ ๒๕๘ – ข้อ ๒๘๕

มติที่ประชุม

- รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องรับรองรายงานการประชุมครั้งที่แล้ว

- ไม่มี

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องเพื่อพิจารณา

ปลัด อปต.

- การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๘) เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบการบริหารงานบุคคลที่กำหนดหลักเกณฑ์ในการพัฒนาบุคลากรท้องถิ่นต่อไป การพัฒนาครอบคลุมทั้ง ๕ ด้าน ได้แก่

/๑. ด้านความรู้...

๑. ด้านความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติงาน
๒. ด้านความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง
๓. ด้านการบริหาร ได้แก่รายละเอียดที่เกี่ยวกับการบริหารงานและการบริการประชาชน
๔. ด้านคุณสมบัติส่วนตัว
๕. ด้านศีลธรรม คุณธรรม และจริยธรรม
  - ให้นางมชลี ศรีสวัสดิ์ กรรมการ/เลขานุการ เป็นผู้ซึ้งแข็งข้อมูลเกี่ยวกับ การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙)

นางมชลี ศรีสวัสดิ์ - การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙)

จะต้องมีความสอดคล้องกับแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙)

และข้อบัญญัติ ขององค์การบริหารส่วนตำบล ดังนี้เพื่อให้การพัฒนาบุคลากรท้องถิ่นมี

การพัฒนาทั้งองค์กร และต่อเนื่อง จึงร่างโครงการฝึกอบรม/พัฒนาบุคลากร ให้

คณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร พิจารณา และแก้ไขเพิ่มเติมโครงการให้เหมาะสม กับองค์กร โดยมีรายละเอียดดังนี้

ที่	โครงการ/หลักสูตรการพัฒนา
๑	หลักสูตรเกี่ยวกับปลัด/รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
๒	หลักสูตรเกี่ยวกับหัวหน้าสำนักปลัดหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
๓	หลักสูตรเกี่ยวกับผู้อำนวยการกองคลังหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
๔	หลักสูตรเกี่ยวกับผู้อำนวยการกองช่างหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
๕	หลักสูตรผู้บริหารการศึกษาหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
๖	หลักสูตรเกี่ยวกับนักวิเคราะห์นโยบายและแผนหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
๗	หลักสูตรเกี่ยวกับนักวิชาการศึกษาหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
๘	หลักสูตรเกี่ยวกับบุคลากร นักจัดการงานทั่วไป/นักทรัพยากรบุคคล หรือหลักสูตรอื่นที่ เกี่ยวข้อง
๙	หลักสูตรเกี่ยวกับนิติกรหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
๑๐	หลักสูตรเกี่ยวกับนักพัฒนาชุมชนหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง

๑๑	หลักสูตรเกี่ยวกับนักวิชาการเงินและบัญชี/เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
๑๒	หลักสูตรเกี่ยวกับนักวิชาการพัสดุหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
๑๓	หลักสูตรเกี่ยวกับนักวิชาการจัดเก็บรายได้หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
๑๔	หลักสูตรเกี่ยวกับนายช่างโยธา/เจ้าพนักงานประปา หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
๑๕	หลักสูตรเกี่ยวกับนายช่างไฟฟ้า หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
๑๖	หลักสูตรเกี่ยวกับเจ้าพนักงานธุรการ หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
๑๗	หลักสูตรเกี่ยวกับครูผู้ดูแลเด็กหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
๑๘	หลักสูตรเกี่ยวกับพนักงานจ้างแต่ละตำแหน่งหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
๑๙	การส่งเสริมสนับสนุนการศึกษาต่อระดับปริญญาตรี
๒๐	การส่งเสริมสนับสนุนการศึกษาต่อระดับปริญญาโท
๒๑	การส่งเสริมระบบคุณธรรมจริยธรรม
๒๒	จัดทำแผนการพัฒนาพนักงานส่วนตำบลเพื่อการทำงานที่มีประสิทธิภาพ

มติที่ประชุม - มีมติเห็นชอบตามที่เสนอ

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องอื่น ๆ

- ไม่มี -

ปิดประชุมเวลา ๑๒.๐๐ น.

ลงชื่อ

(นางมัชลี ศรีสวัสดิ์) ผู้บันทึกรายงานการประชุม  
กรรมการ/เลขานุการ

ลงชื่อ

(นายณราวน์ กุนรา) ผู้ตรวจสอบที่กรายงานการประชุม  
ประธานกรรมการ

๑. ด้านความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติงาน
๒. ด้านความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง
๓. ด้านการบริหาร ได้แก่ รายละเอียดที่เกี่ยวกับการบริหารงานและการบริการประชาชน
๔. ด้านคุณสมบัติส่วนตัว
๕. ด้านศีลธรรม คุณธรรม และจริยธรรม

- ให้นางมชลี ศรีสวัสดิ์ กรรมการ/เลขานุการ เป็นผู้ชี้แจงข้อมูลเกี่ยวกับ การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙)

นางมชลี ศรีสวัสดิ์ - การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙)

จะต้องมีความสอดคล้องกับแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙) และข้อบัญญัติ ขององค์การบริหารส่วนตำบล ดังนั้นเพื่อให้การพัฒนาบุคลากรท่องถื่น มี การพัฒนาทั้งองค์กร และต่อเนื่อง จึงร่างโครงการฝึกอบรม/พัฒนาบุคลากร ให้ คณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร พิจารณา และแก้ไขเพิ่มเติมโครงการให้เหมาะสม กับองค์กร โดยมีรายละเอียดดังนี้

ที่	โครงการ/หลักสูตรการพัฒนา
๑	หลักสูตรเกี่ยวกับปลัด/รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
๒	หลักสูตรเกี่ยวกับหัวหน้าสำนักปลัดหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
๓	หลักสูตรเกี่ยวกับผู้อำนวยการกองคลังหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
๔	หลักสูตรเกี่ยวกับผู้อำนวยการกองช่างหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
๕	หลักสูตรผู้บริหารการศึกษาหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
๖	หลักสูตรเกี่ยวกับนักวิเคราะห์นโยบายและแผนหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
๗	หลักสูตรเกี่ยวกับนักวิชาการศึกษาหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
๘	หลักสูตรเกี่ยวกับบุคลากร นักจัดการงานทั่วไป/นักทรัพยากรบุคคล หรือหลักสูตรอื่นที่ เกี่ยวข้อง
๙	หลักสูตรเกี่ยวกับนิติกรหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
๑๐	หลักสูตรเกี่ยวกับนักพัฒนาชุมชนหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง